



Мрежа, основана на ценности

Стратегия на БлуЛинк за 2021 - 2023

Стратегията на БлуЛинк за 2021 - 2023 надгражда над стратегическия план за периода 2018 – 2020 г. и принципните цели на Фондация БлуЛинк, определени в чл. 11 от устава ѝ:

- ДА СПОСОБСТВА ЗА ОПАЗВАНЕ И СЪХРАНЯВАНЕ НА ОКОЛНАТА СРЕДА;
- ДА ПОМАГА ЗА РАЗВИТИЕТО НА ДЕМОКРАЦИЯТА И ГРАЖДАНСКОТО ОБЮЕСТВО;
- ДА СЪДЕЙСТВА ЗА УТВЪРЖДАВАНЕТО НА НОРМИТЕ И ЦЕННОСТИТЕ НА ОБЕДИНЕНА ЕВРОПА В БЪЛГАРИЯ;
- ДА НАСЪРЧАВА РАЗВИТИЕТО, ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕДИНОДЕЙСТВИЕТО НА НЕПРАВИТЕЛСТВЕНИЯ И НЕСТОПАНСКИЯ СЕКТОР;
- ДА СЪЗДАДЕ НЕЗАВИСИМ ФОРУМ ЗА СВОБОДЕН ОБМЕН НА ИНФОРМАЦИЯ, СВЪРЗАНА С ЦЕЛИТЕ НА ФОНДАЦИЯТА;
- ДА СПОСОБСТВА ЗА СВЪРЗВАНЕТО В ЕЛЕКТРОННА МРЕЖА НА НЕПРАВИТЕЛСТВЕНИТЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ОСТАНАЛИТЕ УЧАСТНИЦИ В ОБЩЕСТВЕНИТЕ ПРОЦЕСИ.

Визията за тази стратегия беше одобрена от Съвета на учредителите на БлуЛинк през май 2020 г. Финалният текст беше представен пред съвета през май 2021 г.

Контекст към м. май 2020

- Доминиращите неустойчиви икономически и социални модели, базирани на комерсиализъм, масово потребление и алчност, продължават да съществуват и отслабват тъканите на обществото и увреждат природната среда и глобалния климат. Ускоряване на консервативната пропаганда срещу демократичните, екологични и правозащитни ценности, както и срещу ЕС и други международни субекти и организации, които ги отстояват - в България и в международен план.
- Развитие на политически лидери и партии на национално ниво с антидемократични, антиевропейски, антиекологични и античовешки/социални програми на власт в България, Унгария, Полша и други страни от ЦИЕ, но също и в страни като Обединеното кралство и САЩ. Демократичните рефлексии са допълнително подкопани от клептократичните режими.
- Нарастващ натиск срещу демократичните институции от т. нар. „контрадвижения“ в области като жендър/женски права, правата на малцинствата и децата и опазването на природата. Кулминация на тази тенденция беше отхвърлянето на Истанбулската конвенция на Съвета на Европа срещу насието, основано на пола, от страна на България през 2018 - 2019 г.
- Системно подкопаване на участието на защитниците на правата на човека/малцинствата и пола във вземането на правителствени решения, прекратяване на съществуващите партньорства между институции и проевропейски организации на гражданското общество, ограничаване на финансирането или оказване на натиск по друг начин – напр. в България, Унгария, Полша, прилагайки подходи и реторика в стил Кремъл.
- Социалните мрежи в интернет задълбочиха разделенията и доведоха до конфронтация и недоверие, често целенасочено подкопавайки възможността за идентифициране на обща основа между противоположни крайни мнения, гледни точки и сценарии за действие. Манипулациите, подмятанията, пропагандата и речта на омразата преобладават, увреждат способността на обществата да постигнат консенсус относно общите интереси, предотвратявайки толерантността и разумните факти/научни дискусии по основни въпроси, включително климата и социалната справедливост, миграцията, околната среда и здравето.
- Влошаване на състоянието на независимата журналистика в обществен интерес, което води до увеличаване на атаките срещу доверието в защитниците на правата и околната среда от масовите медии.
- Възникващата пандемия от COVID-19 представлява допълнителна заплаха за доверието в институционалните отговори за защита на общия интерес и се използва за по-нататъшни атаки срещу ЕС и други международни организации, базирани на консенсус, като СЗО – традиционен партньор и донор на BlueLink. В същото време

COVID-19 дава тласък на осведомеността за общественото здраве, солидарността и доверието към правото и науката.

- Демократичните институции в България и други страни от ЦИЕ и ЮИЕ са помрачени от лошо управление, фаворитизъм, непотизъм и корупция, задушавачи върховенство на закона и механизмите на свободния пазар. „Кучетата пазачи“ - където съществуват - са заловени, парализирани или тормозени от установената политическа и икономическа сила.
- Гражданските организации и активистите, споделящи основните ценности на BlueLink, са идеологически нехомогенни. Въпреки че съществува определено ниво на сътрудничество, има малко сплотеност между защитниците на околната среда от една страна и защитниците на човешките и социалните права. Гражданските групи и неформалните движения понякога са подозрителни към установените професионални НПО, чието финансиране често се възприема като непрозрачно. Такива разцепления се използват опортюнистично от играчи, поддържащи статуквото, за да нанесат допълнителни разделения и враждебност и да подкопаят доверието.

Стратегически подходи

За да отговори ефективно на съществуващите предизвикателства през 2021 - 2023 г., BlueLink ще се придържа към следните хоризонтални стратегически подходи:

- **Доверие, основано на общи ценности.** В контекста на задълбочаващо се недоверие и конфронтация, доверието и уважението станаха решаващи за идентифициране на общи проблеми, решения за тях и за предприемане на съвместни действия. BlueLink е много добре позиционирана за това да избегне провалите на търговските социални мрежи, като стриктно обвързва дейността си с набора от споделени ценности, които свързват разнообразието от участници, партньори, институции и донори към мрежата за гражданско действие.
- **Срещу изолацията.** Търсим, поддържаме и изграждаме „средната позиция“, в която противоположните гледни точки, мнения и възгледи могат да формират конструктивна основа за взаимно приемливи решения. Фрагментацията, отричането на различията и екстремизмът са заплахата за нашата мисия.
- **От национално към локално и международно ангажиране.** Географският фокус на работата на BlueLink допълнително ще се простира от национално ниво в България в две посоки: 1. в международен план в ЦИЕ и ЕС, но също и в съответните региони като Югоизточна Европа, Източна Европа и Централна Азия, Турция и Глобалния Юг; и 2. на местно ниво, към индивидуални решения за местните и подрегионалните общности – достигане до глобални партньорства. За първите ще продължим и ще

разширим участието и членството в международни мрежи, кампании и проекти, докато за вторите ще задълбочим наличните експертизи и знания и ще ги насочим чрез специализирана дъщерна/сестринска организация ЛАЗУР.

- **Критично и иновативно.** Поставяме под въпрос догми, изфабрикувани концепции, черно-бели перспективи. Изследваме основните причини и фактори за това, което се случва, като същевременно сме винаги отворени за експериментиране и изпробване на нови, нетрадиционни подходи и решения (включително технологични).

Ключови области на действие

През 2020 - 2023 г. BlueLink ще работи в следните области на действие, за да отговори на предизвикателствата и да преследва възможностите, описани по-горе:

1. **Връзка между информационната мрежа и журналистиката.** Като част от тези две традиционни дейности на BlueLink ще бъдат доразвити и интегрирани:
 - a. подпомагане на обмена и разпространението на съобщения, съдържание и информация от организации и групи на гражданското общество;
 - b. независимата журналистика в обществен интерес.

Опирайки се на съществуващите си мрежови ресурси и практика на виртуални нюзруми, BlueLink ще премине към създаване на иновативна онлайн среда от знания, експертни анализи и истории, отнасящи се до демократични организации на гражданското общество и масови движения, които подкрепят демокрацията и европейските ценности, както и опазването на околната среда. За тази цел ще проучим нови интерактивни, видео и мултимедийни формати. Съдържанието ще е насочено както към потребителите на гражданското общество, така и към широката общественост. Ще продължим да предлагаме експертна подкрепа и обучение както на комуникатори от гражданското общество, така и на независими журналисти, които искат да работят в обществен интерес.

2. **Целенасочена подкрепа за демократично гражданско общество, обществено участие и застъпничество.** Традиционното концептуализиране и разработване на решения, платформи и инструменти за електронна комуникация ще бъде съчетано с аналитична и оперативна подкрепа за избрани движения, сектори и коалиции, чиито цели съответстват на мисията и целите на BlueLink. Поддържаните вектори на интервенция включват: опазване на природата и климата; зелени икономически и социални политики; обществено участие; антикорупция и корпоративна намеса в демокрацията и обществен интерес (например от добивната, енергийната или тютюневата промишленост); свободни медии и независима журналистика; отговорен интернет; и допълнителна съпротива срещу законодателен,

институционален и медиен натиск срещу прогресивно демократично гражданско общество. Включва насърчаване на стратегически мрежи и партньорства между различни сектори на прогресивно демократично гражданско общество, социални движения, активни граждани, подкрепящи институции и бизнес.

3. **Практически изследвания и анализ.** За да може адекватно да идентифицира и разбира тенденциите и проблемите, да разработва и калибрира подходящи решения и да продължи да предоставя концептуално лидерство в областта на електронните мрежи на гражданското общество, BlueLink ще продължи да изготвя изследвания и анализи в широкото си поле на действие.

Организационно развитие

Следните принципи ще се прилагат за институционалното развитие, структурата и оперативните системи на BlueLink:

- Поддържане на установени добри практики на управление и работа, включително: прозрачно вземане на решения, ясни отговорности и субсидиарност при вземането на решения, пълно съответствие с високите стандарти за прозрачност и отчетност.
- Систематична съпротива срещу злоупотреби в нестопанския сектор, включително нестабилна заетост, прекомерна бюрократизация, „проектиране“ и определяне на приоритети от донори.
- „Малкото е красиво“: BlueLink ще набира ресурси и ще поддържа капацитет, включително персонал, необходим за преследването на тази стратегия – постепенно разширяване или свиване, когато е необходимо, избягване на внезапно опортюнистично развитие и поддържане на гъвкав и оперативен размер.
- Силен колективен дух и споделени ценности. BlueLink е създадена от хора и организации с единомислие и ще запази атмосферата на доверие и солидарност в своя екип и в Управителния съвет.
- Оперативен модел: където е възможно, организационната култура, структура и системи на BlueLink ще служат като източници на анализ, научени уроци и практики за подобряване на управлението на организации с нестопанска цел и изпълнение на целите на мисията на BlueLink на практика.