



В защита на европейските ценности

Стратегия на БлуЛинк за 2024 - 2027 г.

Тази стратегия бе подготвена от екипа и УС през м.август 2023. Стратегията е одобрена от Съвета на учредителите на БлуЛинк през септември 2023. Като взема предвид обществения и политически контекст, който засяга изпълнението на мисията на фондацията, стратегията на "БлуЛинк" за 2023-2027 г. надгражда стратегическия план за периода 2020-2023 г. Тя дефинира как фондация "БлуЛинк" преследва през програмния период следните цели, определени в чл. 11 от устава ѝ:

- Да способства за опазване и съхраняване на околната среда;
- Да помага за развитието на демокрацията и гражданското общество;
- Да съдейства за утвърждаване на нормите и ценностите на обединена Европа в България;
- Да насърчава развитието, ефективността и единдействието на неправителствения и нестопанския сектор;
- Да създаде независим форум за свободен обмен на информация, свързана с целите на фондацията;
- Да способства за свързването в електронна мрежа на неправителствените организации и останалите участници в обществените процеси.

Към тези цели добавяме като подразбираща се и целта организацията здравословно да работи и функционира.

Структура на стратегията

[Контекст в края на 2023 г.](#)

[Война срещу Украйна и ценностите на обединена Европа](#)

[Българският избор](#)

[В защита на Европейските политики](#)

[Разделени и обединени](#)

[Ключови области на действие на “БлуЛинк” през 2024 - 2027 г.](#)

[Методи на работа](#)

[Средства и способности за изпълнение на целите от Стратегията:](#)

[Хоризонтални принципи](#)

[Географски обхват на работа](#)

[Организационно развитие](#)

Контекст в края на 2023 г.

В края на преходния период на стратегическо планиране на “БлуЛинк” продължават припокриващи се кризи. Сред тях са климатичните проблеми, загубата на биоразнообразие, войната в Украйна и икономическото възстановяване от пандемията, криза на свръхконсумативния и неустойчив глобален икономически модел, криза на доверието в западните демократични и хуманни ценности. Те се усилват една друга, задълбочават бедността и неравенствата, подкопават доверието в институциите и влошават обществения диалог.

Война срещу Украйна и ценностите на обединена Европа

Войната в Украйна стана основен катализатор на обществените и политически процеси, с които се ангажираме. Хибридните атаки на Кремъл са насочени срещу европейските ценности и почиващите на тях норми и политики, вкл. Зелената сделка. Те целят да дестабилизируют Съюза. Независимо от всички легитимни критики и усилия за подобряване на ЕС, тази ситуация налага “БлуЛинк” категорично да застане в негова защита, съобразно уставните си цели.

В България и други страни разделението за или против кремълската агресия поляризира обществото и направи много по-видими разграниченията в ценностите - между активисти, политици, политически партии. Кристализираха про- или антиевропейски позиции - дилема, в която “БлуЛинк” има ясно обусловена проевропейска позиция по силата на уставните си цели. В началото на конфликта “БлуЛинк” активно подкрепи проевропейската позиция на българското гражданско общество чрез позиции и живи излъчвания.

Войната окончателно демонстрира как дигиталното поле се използва за агресивни и военни действия. Основно оръжие е дезинформацията. Тя се разпространява широко от национални и регионални медии и високопоставени политици и инфлуенсъри, особено от прокремълския националистически и/или социалистически опозиционен лагер. Друг целенасочен враждебен подход е насаждането на недоверие в институциите, науката, и конкретно срещу продемократични организации, медии, говорители и политически сили. “БлуЛинк” се ангажира с тези развития, както посредством членството си в APC, така и по линия на координираната подкрепа за украинското, руското и европейско демократично и проевропейско гражданско общество.

Общественото разделение по линията за или против Европейските ценности постигна известна консолидация на проевропейските сили - както в Европа и света, така и в България. Така донякъде се преодоляха негативите, предизвикани от напредъка на антидемократични, антиевропейски, антиекологични и античовешки/социални програми в предишния програмен период.

Българският избор

Поредицата от избори в рамките на 2 години в България осезаемо промени политическия и обществен дискурс към осезаема подкрепа за европейските ценности. Тази промяна е въз основа на антикорупционната борба от 2019-2020 г., в която “БлуЛинк” анализира и насърчи връзката между застъпници на зелени и застъпници на социални права. Така се положи основа за първото реформаторско правителство с участие на Зелено движение, с което сътрудничихме за подобряване на европейския НПВУ, присъединяване към целите и сроковете на Европейската зелена сделка, повишаване на акцизите за тютюневи изделия и други важни за гражданското общество политики.

Войната в Украйна консолидира политиците от двете страни на разделителната линия за или против ЕС и запада като цяло. В България това доведе до формиране на сглобка между иначе непримирими политически опоненти: от една страна на прокремълски позиции застанаха новосъздадената национално-популистка формация “Възраждане”, БСП и - все още необяснимо - президентът Румен Радев, който успя да задържи изпълнителната власт през 2022 - 2023 чрез служебно управление; а на срещуположни проевропейски - отявлените опоненти ГЕРБ и ДПС от една страна, и Продължаваме промяната с обединение “Демократична България” от другата. През юни 2023 те сформираха управляваща сглобка и редовно правителство, въз основа на подкрепата за Украйна и Обединена Европа.

За отбелязване е, че участието във властта през 2021- 2023 г. осезаемо отслаби зеленото политическо движение, представлявано от партия “Зелено движение”, с което “БлуЛинк” се ангажира като партньор на Европейската зелена фондация. За сметка на това се появиха други нови формации от различни политически фамилии, които донякъде отвориха вземането на държавни решения отново към граждански искания.

В защита на Европейските политики

Междувременно ЕС също се консолидира и навлезе във фазата на прилагане на Зелената сделка в контекста на стремежа към обезпечаване на енергийна независимост от Русия. Въвеждането на въглеродни такси за транспорта и домакинствата в рамките на новата Схема за търговия с емисии (ETS 2) от 2027 г. съвпада с повишение на цените на горивата и отоплението и може да се използва за насаждане на враждебност и предизвикване на протести - както срещу правителството, така и срещу климатичните политики.

Повишаването на цените и лошото управление на публичните фондове у нас задълбочиха бедността и недоверието в европейските политики. Освен пилотна електронна платформа за ангажиране на гражданите срещу злоупотребите с публични средства, "БлуЛинк" способства за преодоляване на концентрираната политическа атака срещу декарбонизацията през 2022 г.

Интензивни бяха атаките срещу научния консенсус в различни сфери на политиките - за околната среда, климата, социалните аспекти на пола, тютюнопушенето или преодоляването на COVID-19. "БлуЛинк" работи за подкрепа на връзката между наука, журналистика и използването на научни факти в публичната комуникация, вместо доминиращите в момента мнения и конспиративни теории.

Продължиха атаките срещу участието на проевропейски граждански организации във формирането на политики. Тези наративи получиха осезаема гласност от политическите актьори, защитаващи кремълските политики у нас. Продължава и натискът срещу демократичните институции и гражданското общество от т.н. „контрадвижения“ в области като джандър/женски права, правата на малцинствата и децата, и опазването на природата. През 2023 г. обаче един шокиращ инцидент преобърна обществените нагласи в подкрепа на борбата с домашното насилие и донякъде компенсира яростното отричане на изследванията за социалните аспекти на пола.

Разделени и обединени

Търсенето на нови политически решения на припокриващите се кризи мобилизира гражданската активност в България. През 2020 г. хората масово излязоха на площадите, за да протестират срещу корупционния модел на управление на ГЕРБ. Гражданската непримиримост и активност е висока, в много направления, като права, свързани с полова принадлежност и сексуална ориентация, човешки и малцинствени права, борба с насилието, детското здравеопазване, повишаването на доходите.

Системно се подкопава участието на защитниците на правата на човека/малцинствата и пола във вземането на правителствени решения, прекратяване на съществуващите партньорства между институции и проевропейски организации на гражданското общество, ограничаване на финансирането или оказване на натиск по друг начин – напр. в България, Унгария, Полша, прилагайки подходи и реторика в стила на Кремъл.

- Социалните мрежи задълбочиха разделенията и доведоха до конфронтация и недоверие, често целенасочено подкопавайки възможността за идентифициране на обща основа между противоположни крайни мнения,

гледни точки и сценарии за действие. Манипулациите, подмятанятия, пропагандата и езикът на омразата преобладават, увреждат способността на обществата да постигнат консенсус относно общите интереси, предотвратявайки толерантността, фактите и научните дискусии по основни въпроси, включително климата и социалната справедливост, миграцията, околната среда и здравето. Тази ситуация в социалните мрежи се подхранва от засиленото участие на политици и дори правителства в комуникирането на официални политически и/или държавни становища в социалните мрежи, вместо чрез официални изявления, както и от тенденцията медийният сектор да третира такива становища като официални, легитимирайки интернет средата и социалните мрежи като място за политическа, партийна и правителствена дейност.

- Нарастване на употребата на изкуствен интелект без изготвянето и прилагането на етични стандарти. Тази тенденция вече засяга не само потребителите и служителите от IT сектора и маркетинга в социалните мрежи, но и сектори като ресторантьорство и сродни услуги, развлекателна и кино индустрия, медии, политически партии, разпространение на информация и дезинформация.
- Влошаване на състоянието на независимата журналистика в обществен интерес, което води до увеличаване на атаките срещу доверието в защитниците на правата и околната среда от масовите медии.
- Демократичните институции в България и други страни от ЦИЕ и ЮИЕ са помрачени от лошо управление, фаворитизъм, непотизъм и корупция, задушавачи върховенство на закона и механизмите на свободния пазар. „Кучетата пазачи“ - където съществуват - са заловени, парализирани или торможени от установената политическа и икономическа сила.
- Гражданските организации и активистите, споделящи основните ценности на „БлуЛинк“, са идеологически нехомогенни. Въпреки че съществува определено ниво на сътрудничество, има малко сплотеност между защитниците на околната среда от една страна и защитниците на човешките и социалните права от друга. Гражданските групи и неформалните движения понякога са подозрителни към установените професионални НПО, чието финансиране често се възприема като прозрачно. Такива разцепления се използват опортюнистично от играчи, поддържащи статуквото, за да нанесат допълнителни разделения и враждебност и да подкопаят доверието.
- Зачестяващо подмяне на гражданската енергия от квази-НПО, чиято задача е основно да печелят пари от европейски и други донорски програми, подкрепящи природозащитните организации.
- Разломи и недоверие в гражданския сектор, произтичащи от практиката всяка организация да защитава само своите цели и ниши, намалявайки по този начин шансовете за диалог и сътрудничество с други организации. Втори път такива разломи могат да се наблюдават и във връзка с диаметрално разположените визии по конкретни теми. Например, сблъсъкът на интереси между застъпници

за изграждането на ВЕИ съоръжения и защитниците на животински и растителни видове, или застъпниците за “дерастеж”, изискващ намаление на производството и потреблението, и застъпниците за “зелена икономика”, която предполага нарастване на производството и потреблението, съпътствано от зелени политики като рециклиране, възобновяема енергия, корпоративна социална отговорност и други щадящи климата инициативи; в допълнение, забелязва се и нарастваща липса на доверие в зелените политики в правителството на ГЕРБ и ППДБ, което радикализира голяма част от природозащитната общност, докато друга част е склонна на преговори и сътрудничество.

Ключови области на действие на “БлуЛинк” през 2024 - 2027 г.

Ключовите области, в които “БлуЛинк” ще действа за разрешаване на описаните проблеми, са:

1. Създаване на независима платформа за обмен на информация между граждански организации със сфера на действие в синхрон с целите на Фондацията.
2. Съвръзването на гражданските организации от т. 1 и останалите участници в обществените процеси в електронна мрежа и създаване на работни процеси за планиране на съвместни дейности
3. Подобряване на участието на гражданските организации от т. 1 и останалите участници в обществените процеси във вземането на решения и достъпа им до информация и правосъдие.

Методи на въздействие

В посочените ключови области на действие, “БлуЛинк” прилага следните методи на въздействие:

- Подкрепа за общественото възприемане и доверие към граждански организации, инициативи, групи и движения, отстояващи целите на фондация “БлуЛинк”, в т.ч. чрез подобрена журналистическа и политическа комуникационна среда за постигане на целите им.
- Комуникационна и организационна подкрепа за единомислие и единодействие между граждански коалиции, организации и инициативи, с цели в синхрон с целите на фондацията.
- Изготвяне на анализи на закони, политики и обществени процеси, които да информират целевите групи и допринасят към постигане на целите..
- Застъпничество за политики.
- Насърчаване на обществено отговорна watchdog журналистика, основана на наука и факти, и повишаване на общественото доверие в нея, като начин за

постигане на обществено съгласие за политики, съответстващи на целите на фондацията.

- Насърчаване на качеството на науката и доверието в нея, като начин за постигане на обществено съгласие за политики, съответстващи на целите на фондацията.

Средства и способности за изпълнение на целите

В работата си, екипът на “БлуЛинк” се опира на следните прийоми:

- Популяризиране на сайта Bluelink.net и развитие на платформата като безупречен организационен сайт, действащ като място за комуникации.
- Интегриране на останалите платформи на Фондацията в BlueLink.net - [BlueLink Stories \(bluelink.info\)](http://BlueLinkStories.com), Evromegdan.bg, Pravo.BlueLink.net, signali.obshtestvo.bg и Obshtipari.bluelink.net
- Неформални срещи за обмен на нови идеи, информация и взаимно планиране на дейността на “БлуЛинк” и партньорите на фондацията.
- Разработване и разпространение на авторски аналитични текстове, доклади и публикации по обществени теми, пряко засягащи дейността и ценностите на “БлуЛинк”.
- Сътрудничество за създаването на съдържание с партньорски платформи, напр. Коалицията за климата в България, Коалицията за живот без тютюнев дим и др.
- Разработването и на други електронни инструменти, като напр. видеоканал на “БлуЛинк”, където да се споделя собствено съдържание и съдържание от партньорски организации.
- Доразвиване на употребата на мейлинг-листове на “БлуЛинк” и въвеждане на нови инструменти, съобразени с новите комуникационни потребности.
- Обучения и други формати за подобряване на капацитета - напр. за ефективна стратегическа употреба на ИТ от неправителствени организации, за журналисти, които да подкрепят обществено отговорното отразяване на чувствителни теми като климатичните и екологични проблеми, джендър правата, отношението към малцинствени и непривилегирани групи, справянето с дезинформацията, и др.
- Ежегодно присъждане на наградата “Свободен електрон” с цел подкрепа и популяризиране на стратегическото използване на интернет и информационните технологии за укрепване на демокрацията, гражданското общество, опазването на околната среда и прилагането на европейските ценности.
- Периодично провеждане на граждански форум “Време за действие” за търсене и дефиниране на съвместни решения, с цел изграждане на култура на доверие, единомислие и сътрудничество между гражданските организации със сфера на действие в синхрон с целите на Фондацията.

- Организиране на публични събития - кръгли маси, форуми, обучения и сродни събития както на ниво граждани, неправителствен сектор и медийни представители, така и на по-високо политическо ниво.
- Комуникационни и застъпнически кампании с цел постигане целите на фондацията и популяризиране на европейските ценности, либералната демокрация, толерантността, етичната журналистика, решенията на екологични проблеми и сродните социално отговорни теми.

Хоризонтални принципи

За да отговори ефективно на съществуващите предизвикателства през 2023-2027 г., “БлуЛинк” ще се придържа към следните хоризонтални стратегически подходи:

- **Доверие, основано на общи ценности.** В контекста на задълбочаващо се недоверие и конфронтация, доверието и уважението станаха решаващи за идентифициране на общи проблеми, решения за тях и за предприемане на съвместни действия. “БлуЛинк” е много добре позиционирана да помогне за избягване на провалите на търговските социални мрежи, като стриктно обвързва дейността си с набора от споделени ценности, които свързват разнообразието от участници, партньори, институции и донори към мрежата за гражданско действие.
- **Търсим „средната позиция“ или идентифицирането на нови, нетрадиционни решения на проблеми, които предизвикват противопоставяне.** Поддържаме конструктивна основа, върху която противоположните мнения и възгледи могат да формират взаимно приемливи решения. Поставяме под въпрос догмите и черно-белите перспективи. Изследваме основните причини и фактори за това, което се случва, като същевременно сме винаги отворени за експериментиране и изпробване на нови, нетрадиционни подходи и решения (включително технологични). Фрагментацията, отричането на различията и екстремизмът са заплахата за нашата мисия.

Географски обхват на работа

“БлуЛинк” продължава да работи най-активно в България. На националното ниво в столицата София действаме както самостоятелно, така и чрез платформи и коалиции, в които членуваме, вкл. Коалиция за Климата, Коалиция за живот без тютюнев дим и др. Насочваме се, към регионални и местни полета за въздействие, включително чрез специализираното за целта дъщерно сдружение ЛАЗУР - Локални алтернативи за устойчиво развитие.

Същевременно “БлуЛинк” активно разширява действието си на наднационално ниво в региона на ЦИЕ и ЕС, вкл. Югоизточна Европа и Източна Европа; вкл. и като член на регионални мрежи като Justice&Environment, European Centre for Press and Media Freedom, EU-Russia Civil Society Forum и др, съобразно целите на фондацията.

Оставаме ангажирани и в други съседни региони като Турция и Централна Азия, както и в Глобалния Юг - чрез членството ни в Association for Progressive Communications.

На международно ниво ще търсим нови партньорства, ще продължим и ще разширим участието и членството в международни мрежи, кампании и проекти.

Организационно развитие

Следните принципи ще се прилагат за институционалното развитие, структурата и оперативните системи на “БлуЛинк”:

- Развиване на административните и финансови механизми: Поддържане на установени добри практики на управление и работа, включително прозрачно вземане на решения, ясни отговорности и субсидиарност при вземането на решения, пълно съответствие с високите стандарти за прозрачност и отчетност.
- Оперативен модел: където е възможно, организационната култура, структура и системи на “БлуЛинк” ще служат като източници на анализ, научени уроци и практики за подобряване на управлението на организации с нестопанска цел и изпълнение на целите на мисията на BlueLink на практика.
- Систематична съпротива срещу дискриминационни практики спрямо нестопанските организации, прекомерна бюрократизация, възлагане и изпълнение на самоцелни проекти и определяне на приоритети от донори.
- Силен колективен дух и споделени ценности. “БлуЛинк” е създадена от хора и организации с единомислие и ще запази атмосферата на доверие и солидарност в своя екип и в Управителния съвет.
- Създаване на безупречен и репрезентативен сайт на организацията, който да обединява на едно място съдържанието на различните сайтове, създадени от “БлуЛинк” през годините (“БлуЛинк”, BlueLink Stories, Евромегдан, Общи пари, Signali.bg, т.н.)
- Развитие на капацитет: “БлуЛинк” ще развива капацитета си и ще набира ресурси - персонал, финансови и материални ресурси, необходими за развитието на организацията. В изпълнение на тази стратегия ще проявява гъвкавост и ще поддържа подходящ оперативен размер – постепенно разширяване или свиване, когато е необходимо, като избягва внезапно опортюнистично развитие.